

5. Corporate Banking Tag der Börsen-Zeitung

# Restrukturierung im Firmenkundengeschäft

3./4. November 2011

Maritim Hotel Frankfurt

Leitung und Moderation:

Tomas Rederer, Kienbaum  
Management Consultants

Die Experten:

Lutz Diederichs, HypoVereinsbank

Jan-Christian Dreesen, BayernLB

Philip Holzer, Goldman Sachs

Dr. Thomas Kettern, DZ Bank

Dr. Bernhard Scholz, Deutsche Pfandbriefbank

Dr. Wolf Schumacher, Aareal Bank

Prof. Dr. Stefan Simon, Flick Gocke Schaumburg

Dr. Katrin Stark, Commerzbank

Dr. Georg Stocker, Frankfurter Sparkasse

Dr. Olaf Theilmann, Barclays

Harald D. Zenke, KfW IPEX-Bank

3. NOVEMBER 2011 – 9.30 BIS CA. 17.15 UHR

9.30 Uhr

**Einführung:**

**Blick nach vorne: Corporate Banking in Deutschland 2012**

Tomas Rederer, Partner, Kienbaum Management Consultants

9.45 Uhr

**Key Note:**

**Corporate & Investment Banking der Zukunft:  
Neuausrichtung oder „business as usual“?**

Lutz Diederichs, Mitglied des Vorstandes, Hypo Vereinsbank

10.30 Uhr

**Die Rolle und Verantwortung internationaler Banken  
nach der Finanzkrise**

Philip Holzer, stellvertretender Deutschland-Chef, Goldman Sachs

11.15 Uhr Pause

11.30 Uhr

**Positionierung der pbb Deutsche Pfandbriefbank als Spezialinstitut für die Immobilienfinanzierung und öffentliche Investitionsfinanzierung**

- Erfolgreicher Abschluss der Restrukturierung
- Neupositionierung als Spezialbank
- Chancen und Risiken für das Geschäftsmodell

Dr. Bernhard Scholz, Mitglied des Vorstandes, Deutsche Pfandbriefbank

12.15 Uhr

**Outsourcing: Gestaltung der Wertschöpfungskette  
in einer Großsparkasse**

Dr. Georg Stocker, stellvertretender Vorstandsvorsitzender, Frankfurter Sparkasse

13.00 Uhr Lunch

14.00 Uhr

**Den Widerspruch zwischen Gemeinwohl und Profit auflösen –  
die KfW IPEX-Bank als Beispiel für nachhaltiges Banking**

- Darstellung des Geschäftsmodells der IPEX innerhalb des KfW-Konzerns
- Transformation in ein nachhaltiges Modell
- Notwendige Change-Prozesse und deren Begleitung
- Zukünftige Marktpotenziale

Harald D. Zenke, Sprecher der Geschäftsführung, KfW IPEX-Bank

14.45 Uhr

**Marktvolatilität – unser ständiger Begleiter**

Dr. Katrin Stark, Bereichsvorstand, Commerzbank

15.30 Uhr Pause

15.45 Uhr

**Deutsche Banken im internationalen Vergleich –  
Sicht eines globalen Players**

Dr. Olaf Theilmann, Chief Commercial Officer, Barclays Europe

16.30 Uhr

**Wallet Sizing als Steuerungsinstrument im  
Firmenkundengeschäft**

Dr. Thomas Ketterer, Bereichsleiter Corporate Finance, DZ Bank

Anschl. Get together

4. NOVEMBER 2011 – 9.30 BIS CA. 13.45 UHR

9.30 Uhr

### Marktfolge als Erfolgsfaktor im Wettbewerb – Ergebnisse der Kienbaum-Studie zur Marktfolge deutscher Banken 2011

Tomas Rederer, Partner, Kienbaum Management Consultants

10.15 Uhr

### Deutsches Wirtschaftswachstum wie Phoenix aus der Krise – Wie stabil ist der Aufschwung und welche Herausforderungen stellen sich für die Unternehmensfinanzierung?

Jan-Christian Dreesen, Mitglied des Vorstandes, BayernLB

11.00 Uhr Pause

11.15 Uhr

### Strategische Zukunftsgestaltung im Spannungsfeld zwischen Staatsschuldenkrise, Regulierung und nachlassender Wachstumsdynamik der Weltwirtschaft – Beispiel Aareal Bank

Dr. Wolf Schumacher, Vorsitzender des Vorstandes, Aareal Bank

12.00 Uhr

### Zukunft der Bankenrettung in Deutschland – Implikationen des Restrukturierungsgesetzes für deutsche Bankvorstände

Prof. Dr. Stefan Simon, Partner, Flick Gocke Schaumburg

12.45 Uhr

### Zusammenfassung und Abschluss

Tomas Rederer, Partner, Kienbaum Management Consultants

Anschl. Imbiss

## Referenten



**Lutz Diederichs** verantwortet seit April 2009 als Vorstandsmitglied der HypoVereinsbank den Bereich Corporate and Investment Banking. Zuvor war er seit 1997 in verschiedenen Leitungsfunktionen des Firmenkunden- und Real Estate-Geschäftes tätig. In der UniCredit Group ist Lutz Diederichs sowohl Mitglied des Executive Committees Corporate & Investment Banking als auch des Management Committees.



**Jan-Christian Dreesen** ist seit September 2009 Mitglied des Vorstandes der BayernLB und verantwortet das Segment Corporates, Mittelstand und Privatkunden. Zuvor gehörte er seit dem Jahr 2006 dem Vorstand der UBS Deutschland an, zu dessen Vorsitzendem er im März 2008 berufen wurde. In dieser Funktion verantwortete er das Wealth Management, Investment Banking und Global Asset Management. Seine berufliche Laufbahn startete Jan-Christian Dreesen 1995 in der Kundenbetreuung bei der Bayerischen Vereinsbank. Später hatte er dort verschiedene Leitungsfunktionen im Privatkundengeschäft, Private Banking und im klassischen mittelständischen Firmenkundengeschäft inne. 2005 wurde er zum Vorstand für das Ressort Privatkunden und Private Banking der HypoVereinsbank bestellt.



**Philip Holzer** ist bei Goldman Sachs stellvertretender Deutschland-Chef und Mitglied des Vorstands der Goldman Sachs AG. Zusätzlich verantwortet er das Wertpapiergeschäft von Goldman Sachs in Deutschland, Österreich und der Schweiz und ist Leiter der European Private Investor Product Group Business. Herr Holzer ist Mitglied des Board of Directors von Goldman Sachs Europe Limited und des firmenweiten New Activity Ausschusses. Im Jahr 1992 begann er seine Karriere bei Goldman Sachs in New York. 1994 wechselte er in das Frankfurter Büro. Herr Holzer wurde im Jahr 2000 Geschäftsführer und im Jahr 2004 Partner bei Goldman Sachs.



**Dr. Thomas Ketter** leitet seit 1998 den Bereich Corporate Finance der DZ BANK und verantwortet das Firmenkundengeschäft mit Großkunden und multinationalen Konzernen mit Sitz in Deutschland. Er ist promovierter Diplom-Kaufmann. Seine berufliche Laufbahn umfasst Stationen in der Firmenkunden- und Kapitalmarktberatung mit internationaler Ausrichtung bei einer führenden deutschen Bank, Beratungsaufgaben im Rahmen der EU-Tacis-Förderprogramme bis hin zu M&A-Tätigkeiten bei nationalen Privatisierungsprojekten.

## Referenten



**Dr. Bernhard Scholz** ist seit Januar 2010 Mitglied des Vorstandes der Deutsche Pfandbriefbank AG. Dort zeichnet er verantwortlich für die Immobilienfinanzierung und die öffentliche Investitionsfinanzierung. Vor seinem Wechsel zur pbb war Herr Scholz Mitglied des Vorstandes der Münchener Hypothekenbank eG. Er ist studierter Volkswirt und begann seine berufliche Laufbahn als Unternehmensberater.



**Dr. Wolf Schumacher** ist seit 2005 Vorstandsvorsitzender der Aareal Bank AG. Von 2003 bis 2005 bekleidete er in Doppelfunktion die Positionen des Vorstandssprechers der Deutsche Genossenschafts-Hypothekenbank AG sowie des stellvertretenden Vorsitzenden des Vorstandes der VR Immobilien AG.



**Prof. Dr. Stefan Simon** ist Rechtsanwalt sowie Steuerberater und Partner bei Flick Gocke Schaumburg. Seine Beratungsschwerpunkte sind das Gesellschafts- und Kapitalmarktrecht, Corporate Governance sowie Compliance und M&A-Transaktionen. Herr Simon ist seit 2008 Honorarprofessor an der Universität zu Köln. Er ist u.a. Geschäftsführender Herausgeber der Zeitschrift „Der Konzern“, Mitherausgeber der Zeitschrift „Corporate Finance Law“, Mitherausgeber der Zeitschrift „BOARD“, Mitglied im wissenschaftlichen Beirat der Zeitschrift „Recht der Energiewirtschaft“ und Mitherausgeber des „Kölner Kommentar zum Umwandlungsgesetz“.



**Dr. Katrin Stark** ist Bereichsvorstand bei der Commerzbank AG. 1998 promovierte Frau Stark an der Technischen Universität Dresden. Im Anschluss war sie Strategieberaterin bei der Unternehmensberatung McKinsey & Company. 2007 wechselte sie zur Commerzbank, wo sie bis zur Übernahme ihrer aktuellen Position als Bereichsvorstand "Strategische Projekte" das Portfoliomanagement der Mittelstandsbank leitete.



**Dr. Georg Stocker** ist seit 2004 als Vorstandsmitglied und seit Juli 2009 als stellvertretender Vorsitzender des Vorstandes der Frankfurter Sparkasse für das Dezernat Marktfolge verantwortlich. Seine Zuständigkeit umfasst u. a. das Kreditrisikomanagement, die Risikoanalyse des Kreditgeschäftes, das Problemkreditmanagement sowie die Organisation/IT. Seine berufliche Laufbahn begann 1991 in der Bayerischen Landesbank, bei der er in verschiedenen lei-



tenden Positionen tätig war. Aufgabenschwerpunkte waren u. a. Restrukturierungen, Kreditgeschäft und Risikosteuerung. Anschließend war er in der DekaBank für den Vertrieb „Institutionen und Unternehmen“ zuständig.

**Tomas Rederer** ist als Partner und Senior Director Banking bei der Managementberatung Kienbaum Management Consultants GmbH für das Banken- und banken-nahe Beratungsgeschäft verantwortlich. Seine inhaltlichen Beratungsschwerpunkte sind das Corporate Banking und Spezialfinanzierer, insbesondere Themen in den Bereichen Marktfolge, Kernprozessoptimierung, Vertriebssteuerung, fachliche IT-Strategie, Controlling, Reorganisationen sowie Post Merger Integration. Er betreut seit über 16 Jahren das Top-Management von Universal- und Regionalbanken sowie Spezialfinanzierer wie Hypothekenbanken und Leasingfirmen in Westeuropa. Zuvor absolvierte Er Stationen bei der Deutschen Bank, Oliver Wyman sowie Mitchell Madison Group. Er studierte Betriebswirtschaft an der Universität Mannheim.



**Dr. Olaf Theilmann** ist seit Mitte 2011 Mitglied des Executive Committees von Barclays in Europa und als Chief Commercial Officer zuständig für Vertrieb, Produkt und Marketing im Segment Privat- und Geschäftskunden in Europa. Als langjähriger Unternehmensberater, u.a. bei Booz Allen and Hamilton, wechselte Herr Theilmann im Jahr 2005 als Chief Operating Officer und Mitglied des Group Operating Committees zu Barclays, wo er den operativen Turnaround der Retailbank in Großbritannien leitete. Nach einer Aufgabe als Managing Director für die Direktbankaktivitäten in Großbritannien war er zuletzt Mitglied des Executive Committees von Barclays Corporate und Chief Retail Officer in der Firmenkundensparte, wo er die Transformation des Geschäfts von Barclays in den Emerging Markets verantwortete.



**Harald D. Zenke** ist seit Januar 2011 Sprecher der Geschäftsführung der KfW IPEX-Bank GmbH. Davor war er in der Landesbank Baden-Württemberg (LBBW) tätig und verantwortete dort den Bereich Corporate Finance. Zuvor war Herr Zenke bei der LBBW u.a. in den Bereichen Firmenkunden und strukturierte Finanzierungen von Projekten für Erneuerbare Energien sowie bei der Citibank und Dresdner Bank AG im Schwerpunkt Firmenkundengeschäft tätig.

## Organisation/Rückfragen:

WM Seminare ♦ Postfach 11 09 32 ♦ 60044 Frankfurt am Main ♦ Tel.: 0 69 / 27 32-162 ♦ Fax: 0 69 / 27 32-200 ♦ E-Mail: [seminare@wm-seminare.de](mailto:seminare@wm-seminare.de) ♦ [www.wm-seminare.de](http://www.wm-seminare.de)

## Anmeldung

### Datum

3. November 2011 - 9.30 bis ca. 17.15 Uhr  
4. November 2011 - 9.30 bis ca. 13.45 Uhr

### Veranstaltungsort

Maritim Hotel Frankfurt  
Theodor-Heuss-Allee 3  
60486 Frankfurt/Main  
Tel. +49 (0) 69 7578 0

### Anmeldung zum Seminar S11-721J

(unter Anerkennung der Teilnahmebedingungen)

Am 5. Corporate Banking Tag der Börsen-Zeitung: "Restrukturierung im Firmenkundengeschäft" am 3./4. November 2011 in Frankfurt am Main nehme ich teil. Der Seminarpreis pro Person beträgt EUR 1.195,- zzgl. MwSt. und wird nach Erhalt der Rechnung überwiesen. Die Rechnung bitte ich auszustellen auf mich  bzw. Firma/Institut .

Ja, ich möchte als Dankeschön für meine Teilnahme die Börsen-Zeitung vier Wochen lang kostenlos und unverbindlich erhalten.

### Werbung

Ich kann der Verwendung meiner personenbezogenen Daten für Werbezwecke jederzeit widersprechen bei [seminare@wm-seminare.de](mailto:seminare@wm-seminare.de) oder unter Tel. +49 (0) 69 2732 605.

Ort, Datum

Unterschrift

### Preise/Leistungen

Nach Eintreffen Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung über den Seminarpreis in Höhe von EUR 1.195,- (zzgl. 19% MwSt = EUR 227,05). Der Rechnungsbetrag muss vor Seminarbeginn eingegangen sein. Im Preis enthalten sind die Teilnahme am Seminar, Mittagessen, Erfrischungen/Pausengetränke und Arbeitsunterlagen. Der Verlag behält sich kurzfristige Programmänderungen vor.

### Rücktritt/Storno

Die Anmeldung zum Seminar ist verbindlich. Bei Nichtteilnahme wird der volle Preis erhoben. Es ist möglich, eine Ersatzperson zu benennen.

Bei Storno der Teilnahme am Seminar später als zwei Wochen vor Beginn der Veranstaltung wird eine Aufwandsentschädigung von EUR 300,- berechnet. Bei Storno der Teilnahme früher als zwei Wochen vor Beginn der Veranstaltung entstehen keine weiteren Kosten. Der Verlag behält sich vor, das Seminar ggf. abzusagen. In diesem Fall wird der bereits gezahlte Seminarpreis zurückerstattet. Weitere Ansprüche gegenüber dem Verlag bestehen nicht.

### Unterkunft/Hotel

Im Veranstaltungshotel steht für die Teilnehmer ein begrenztes Zimmerkontingent im Hotel zur Verfügung. Bitte nehmen Sie die Reservierung direkt unter Berufung auf die Veranstaltung vor.

1. Teilnehmer: Name, Vorname

2. Teilnehmer: Name, Vorname

Funktion/Abteilung

Funktion/Abteilung

Telefon, Fax

Telefon, Fax

E-Mail

E-Mail

Firma/Institut

Straße/Postfach

Postleitzahl, Ort

Fax +49 (0) 69 27 32 200

In Zusammenarbeit mit:

Kienbaum<sup>K</sup>

ABIT<sup>®</sup>



Kienbaum Management Consultants ist mit einem heutigen Umsatz von über € 60 Mio. p.a. seit über 50 Jahren in der Top-Management-Beratung erfolgreich tätig. Das Banking-Team ist u.a. auf das Corporate Banking spezialisiert und berät das Top-Management von Universal- und Regionalbanken sowie Spezialfinanzierern in kritischen Fragen zu Vertriebs-, Prozess-, Struktur- und Steuerungsfragen. Unser Beratungsansatz zeichnet sich durch strategische Konzeption mit Umsetzungsorientierung aus. Die Kombination mit dem einzigartigen Know how im Themenfeld Human Resources aus den Bereichen HR-Management Consulting und Executive Search erlaubt eine ganzheitliche Behandlung einer Vielzahl von Themen, beispielsweise Anreizsysteme im Vertrieb oder Post Merger Integration.

*Kontakt:* Tomas Rederer, Partner, Director Banking,  
Telefon: +49 (0) 69 963644 - 60,  
E-Mail: tomas.rederer@kienbaum.de



Seit 25 Jahren verbindet die ABIT GmbH Wissen, Leistung und Fortschritt in ihren Produkten und Services für das Kredit- und Forderungsmanagement. So liefert das Unternehmen aus dem umfassenden Portfolio der ABIT Banknology© Produktsuite hochwertige Standard- und Individuallösungen für jeden Teil der Wertschöpfungskette innerhalb der Geschäftsprozesse Kreditbeantragung bis Workout. Weite Teile der Banken- und Sparkassenlandschaft sowie zentrale IT-Dienstleister zählen zu den langjährigen Kunden der ABIT GmbH.

*Kontakt:* Hanns-Jörg Neumann, Handlungsbevollmächtigter, Marktbereichsleiter,  
Telefon: +49 (0) 2150 / 9153-888,  
E-Mail: hjneumann@abit.de